

**ПРОТОКОЛ № 3**  
**расширенного заседания ученого совета Минмузея РАН**  
**от 23 апреля 2019 г.**

Присутствовали: члены ученого совета – д.г.-м.н. П.Ю.Плечов (председатель), к.г.-м.н. Е.Н.Матвиенко (уч. секретарь), д.г.-м.н. В.К.Гаранин, к.г.-м.н. А.А.Агаханов, к.г.-м.н. В.Ю.Карпенко, к.г.-м.н. М.Е.Генералов, руководитель сектора с.н.с. Д.И.Белаковский, к.г.-м.н. С.Н.Ненашева, к.г.-м.н. Ю.Д.Гриценко, руководитель сектора с.н.с. Л.А.Паутов, , к.г.-м.н. Б.Б.Шкурский, к.г.-м.н. А.Я.Докучаев, д.г.-м.н. Б.Е.Боруцкий, (13 членов ученого совета из 18), а также с.н.с. А.А.Евсеев, главн.спец. Т.М.Павлова, к.г.-м.н. О.Л.Свешникова, с.н.с. Е.Л.Соколова, н.с. Д.Д.Новгородова, хранитель М.М.Моисеев.

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. О результатах отчетной кампании в научных учреждениях РАН.
2. О результатах аттестации научных сотрудников в Минмузее РАН.
3. Обсуждение программы развития Минмузея РАН.
4. О развитии научно-популяризаторской работы со школьниками.
5. О развитии экскурсионной деятельности в музее.

СЛУШАЛИ: 1. П.Ю.Плечов рассказала о работе по сдаче и утверждению отчетов по двум темам НИР и по госзаданию. В минувшем году достигнуты рекордные результаты по числу рецензируемых статей в связи с открытием 31 нового минерала. П.Ю.Плечов пояснил, что в ряде других организаций участие в открытии лишь одного минерала объявляется как главное достижение года. Число посетителей также было рекордным: 21 500 чел. Е.Н.Матвиенко заметила, что непосредственное оформление отчетных данных (макет по ГОСТу, внесение данных в электронном виде и т.д.) потребовало от нее чрезмерно напряженной работы. Отказ от режима аврала в подготовке отчетов требует изменения подхода к подготовке своих данных самими исполнителями НИР. Ряд исполнителей, работавших над одной и той же темой, дублировали полученные группой материалы, и пришлось затратить значительное время, чтобы в них разобраться, привести к общему знаменателю. П.Ю.Плечов предложил, во-первых, вспомнить традицию ранних номеров музейного журнала и опубликовать отчет как часть материалов этого сборника. Так, ГГМ им. В.И. Вернадского выпускает отчеты по темам НИР в виде брошюр. Во-вторых – для исключения аврала в подготовке отчета по НИР за текущий год создать уже сейчас проект отчета в соответствии с планом на этот год и затем, используя структуру отчета, модифицировать его, наполнять разделы конкретным содержанием, полученными результатами. Э.М.Спиридонов предложил также разослать отчет исполнителям НИР, чтобы они понимали, в каком виде надо предоставлять свои данные в рамках тем. Их поправки заодно составят первую редакцию материала для музейного журнала. Д.Д.Новгородова подняла вопрос о том, что в отчетах должна быть отражена музейная научная работа: по атрибуции образцов, выставкам и т.п. Наш отчет по НИР не должен быть только лишь минералогическим. Профили музееведческий и культурологический должны также присутствовать, и соответствующие результаты должны быть обнародованы. Э.М.Спиридонов добавил, что стоит подчеркивать в отчете, так сказать, вклад в развитие национальной идеи, патриотизма в русле познания богатств и красоты содержимого отечественных недр, изделий из камня и т.п. В обсуждении участвовали также Л.А.Паутов, А.Я.Докучаев и другие.

ПОСТАНОВИЛИ: 1. Опубликовать отчет по теме «Разнообразие минералов...» как часть материалов журнала «Новые данные о минералах». Предварительно разослать отчет исполнителям НИР. Составить проект отчета за 2019 год на основании соответствующего плана НИР. Ответственные: А.А.Агаханов, Е.Н.Матвиенко. Единогласно.

2. СЛУШАЛИ: 2. Е.Н.Матвиенко сообщила о результатах аттестации научных сотрудников Минмузея РАН, прошедшей 26 марта. Большинство аттестованы как соответствующие занимаемой в настоящий должности. Д.Д.Новгородова, н.с., защитившая кандидатскую диссертацию, аттестована в должности ст.н.с. сектора комплектования со вступлением в эту должность после заключения эффективного контракта. В последнем должны быть разделены функции ст.н.сотрудника и хранителя коллекции ПДК. После принятия коллекции на ответственное хранение возможно материальное стимулирование работы по хранению. Работу по сверке и взятию на ответственное хранение коллекции ПДК рекомендовано ускорить. Завсекторами М.Е.Генералов и Д.И.Белаковский, выполняющие помимо научной работы обязанности хранителей, подписали эффективный контракт и получают плюс полставки хранителя. В.Ю.Герасимов, н.с., был признан соответствующим занимаемой должности при условии выполнения рекомендаций аттестационной комиссии. Он должен в течение года опубликовать две статьи, взять на себя определенную часть музейной организационной деятельности и отчитаться о результатах через год.

ПОСТАНОВИЛИ: 2. Одобрить результаты аттестации научных сотрудников: с.н.с. Д.И.Белаковского, вед.н.с. Б.Е.Боруцкого, с.н.с. М.Е.Генералова, н.с. В.Ю.Герасимова, с.н.с. А.А.Евсеева, н.с. Д.Д.Новгородовой, с.н.с. Л.А.Паутова, с.н.с. Е.Л.Соколовой. Единогласно.

СЛУШАЛИ: 3. П.Ю.Плечов доложил основные положения проекта программы развития Минмузея РАН (ПР). ПР рассчитана на пять лет, ее цели и показатели отражают вклад организации в решение задач и достижение результатов национального проекта «Наука» и входящих в его состав федеральных проектов. Научно-исследовательская программа является ключевой и составлена в соответствии с планами НИР музея. Перечислены мероприятия по развитию кадрового потенциала и научно-исследовательской инфраструктуры, системы научной коммуникации и популяризации результатов исследований, основные ожидаемые результаты и направления их использования, сведения об организациях-партнерах и заказчиках результатов исследований. В контакте с бухгалтерией заполнены показатели по финансовому обеспечению программы развития, но финансирование организации – прерогатива государства (министерства), поэтому цифры будущих лет проблематичны. Были представлены целевые показатели как приложения к ПР. П.Ю.Плечов отметил, что таблицы целевых показателей не могут охватить все стороны деятельности учреждения. Под достойную ПР будут выделены средства для обновления приборной базы. Даже если деньги невелики, мы используем опыт составления, подачи документов по ПР в будущем.

В обсуждении программы развития Минмузея РАН участвовали В.К.Гаранин, А.А.Агаханов, В.Ю.Карпенко, Д.И.Белаковский, Б.Е.Боруцкий, О.Л.Свешникова и другие. Вопрос об одобрении программы развития Минмузея РАН был поставлен на голосование.

Результаты открытого голосования:

Всего членов ученого совета – 18

Присутствовало – 13

За одобрение программы развития Минмузея РАН – 13

Против – 0.

Единогласно.

ПОСТАНОВИЛИ: 3. Одобрить программу развития Минмузея РАН. Единогласно.

СЛУШАЛИ: 4. П.Ю.Плечов сообщил, что помимо гранта РФ в размере 5 млн руб. на три года на научную работу получен грант правительства Москвы в размере 2 млн руб. на три года на работу со школьниками. В школе №192 с химико-биологическим уклоном объявлено о создании на базе Минмузея РАН химико-минералогического класса (7-го). Мы заинтересованы, чтобы увлекающиеся минералогией получали хорошее базовое

образование, чтобы затем прийти в высшую школу для специализации по минералогии. Каковы функции музея? 1). Методическая: обсуждение с учителями, как с помощью минералогии усилить курсы географии, химии, физики. 2). Возможно проведение, например, одного урока в неделю в музее с интерактивом, проведением экспериментов. 3). Чтение открытых лекций в музее такими яркими учеными, как А. Оганов, Б. Шкурский, В. Щербаков. Следует попробовать сделать минералогию цементирующей в рамках школьного образования. А.Я.Докучаев сообщил о проведении факультативных занятий с учащимися школы им. С.О.Медведева из Коломенского, дети меняются ежегодно. В. Аристов ведет кружок и способствовал созданию музея в школе №120 в Свиблове. ИФЗ РАН ведет такую работу в школе на Академической. Академик А.Р.Хохлов, химик, провозгласил программу «Академический класс» (в смысле того, что Академия наук идет в школу). Например, создаются чисто химические классы. Правительство Москвы под эту программу выделяет гранты в размере 3–6 млн руб. В обсуждении работы со школьниками участвовали также Ю.Д.Гриценко, С.Н.Ненашева и другие.

**ПОСТАНОВИЛИ:** 4. Одобрить планы развития работы со школьниками и активизировать поиск ее новых форм. Ответственные П.Ю.Плечов, Ю.Д.Гриценко. Единогласно.

**СЛУШАЛИ:** 5. П.Ю.Плечов напомнил об итогах прошлогоднего гранта на образовательно-просветительские цели. Были разработаны квесты по экспозиции, инвентарь еще остался. Большинство приходящих младшего и среднего школьного возраста. Департамент образования просит несколько экскурсий в поддержку школьных курсов. Стратегически мы заинтересованы в старших школьниках и студентах. Не стоит «скатываться» по возрасту посетителей. Как заполнить разрыв школьные занятия – высокая наука? По коллекции ПДК (Фаберже и пр.) слушают взрослые, старшие школьники. Кто водит? Не потерять квалификацию экскурсоводов, как это происходит в ГГМ им. Вернадского, подготавливать новых экскурсоводов плюс давать на сайте грамотные анонсы экскурсий. М.Е.Генералов: популярная тема «Его величество Кварц» подвластна всем, и предел по возрасту можно не вводить: 5+. Тему «Полезные ископаемые» можно освещать начиная с 1–3 классов и по 9-й. Б.Е.Боруцкий: «В гостях у Хозяйки Медной горы» – 1–7-й, как и «Минералы России». Для студентов МГУ читается курс «Музейное дело». К нам приходят также студенты-губкинцы, из МГРИ, на занятия по генетической минералогии. Т.Н.Мунтян (Музеи Кремля) провела у нас экскурсию на тему «Фаберже», интересную даже для специалистов. Е.Л.Соколова подчеркнула, что любая экскурсия начинается с обзорной части, обзорная экскурсия – методическая основа любой тематической.

**ПОСТАНОВИЛИ:** 5. Одобрить деятельность группы по развитию тематических экскурсий за 2018 г. и расширению тем в 2019-м. Единогласно.

Выработать методические рекомендации для новых экскурсоводов и механизм повышения их уровня. Продумать введение циклов экскурсий, абонементов. Использовать схему зала и расположения лучших образцов, цитаты, в первую очередь П. Бажова. Подготовить съемку видео-мастер-экскурсий. Проверять уровень анонсов экскурсий и занятий на сайте музея. Ответственные А.В.Казаков и М.Е.Генералов. Единогласно.

Директор Минмузея РАН  
д.г.-м.н., профессор

П.Ю. Плечов

Уч. секретарь  
к.г.-м.н., с.н.с.

Е.Н. Матвиенко